



Relatório da Administração
2024



Índice

1.	Mensagem da Administração	02
2.	Desempenho Operacional e Financeiro	03
3.	Política de destinação de lucros / superávits / sobras	04
4.	Mercado de saúde	04
	4.1 Inclusões no rol de procedimentos	04
	4.2 Resultado das operadoras de planos de saúde	05
	4.3 Posicionamento da Affix Administradora de Benefícios	05
5.	Integridade, Controles internos e Gestão de risco	06
	5.1 Canal de ética	07
	5.2 Lei geral de proteção de dados	07
	5.3 Resolução normativa nº 518	08
6.	Nossa atuação ESG	09
	6.1 Bem-Estar dos Colaboradores	09
	6.2 Impacto Social	09
	6.3 Governança Corporativa	09
7.	Recursos Humanos	10
8.	Agradecimentos	11

1. Mensagem da Administração

Apresentamos nossas demonstrações financeiras auditadas, referentes aos exercícios de 2024 e 2023, contendo informações sobre o desempenho e crescimento da Affix Administradora de Benefícios Ltda. Estamos no mercado de saúde há 11 anos e somos uma das maiores administradoras do mercado, presentes em 22 estados do país, mais o Distrito federal.

Affix é especialista na comercialização e gestão de planos coletivos por adesão e empresariais. Nosso trabalho é entender a necessidade do cliente, trazendo soluções e serviços personalizados de acordo com o seu perfil. Em 2024, encerramos o ano com 51 operadoras referências no mercado de planos de saúde e odontologia; e em (2023 um total de 50 operadoras).

Além disso, em 2024, a Affix implementou melhorias significativas para fortalecer sua relação com os corretores e aprimorar sua estrutura operacional. Um dos avanços mais relevantes foi a adoção do pagamento de premiações via Pix, garantindo mais agilidade, praticidade e segurança nas transações. Essa mudança reforçou o compromisso da Affix com a valorização dos parceiros comerciais, proporcionando uma experiência mais eficiente e alinhada às demandas do mercado.

Da mesma forma, a Affix lançou o Portal do Parceiro, uma plataforma completa com diversas funcionalidades projetadas para facilitar a gestão e otimizar o desempenho dos corretores. Com um ambiente digital moderno e intuitivo, o portal reúne ferramentas que aumentam a eficiência dos parceiros no desempenho de suas atividades.

Na relação com o beneficiário e demonstrando o seu compromisso em ampliar o acesso à saúde suplementar, a Affix também adotou uma estratégia inovadora com a criação de uma política de descontos em mensalidades para planos recém adquiridos. Essa iniciativa reflete sua preocupação em oferecer condições mais acessíveis para novos beneficiários, ao mesmo tempo em que fortalece seu posicionamento estratégico no mercado. Com essa medida, a empresa não apenas atraiu novos clientes, mas também consolidou sua reputação como uma administradora focada em inclusão e sustentabilidade no setor.

Temos como meta o cultivo de relações sólidas e duradouras enaltecendo o propósito da administradora de ser um time unido e comprometido, que trabalha para proporcionar um mundo cada vez mais cheio de saúde e vida para as pessoas.

2. Desempenho Operacional e Financeiro

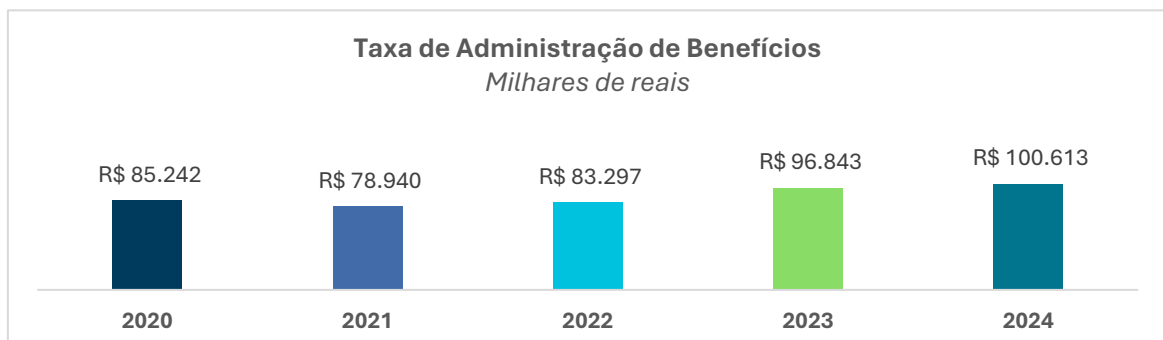
O ano de 2024, foi marcado pela expansão do mercado interno acompanhada por uma contínua elevação da massa de rendimentos do trabalho ampliada por benefícios sociais, e na elevada contribuição do consumo das famílias ao PIB; mediante a questões de amplitude de rendimentos e benefícios sociais. Segundo o IBGE, evidenciou-se a queda na população desocupada média de 2023 para 2024: chegando a 6,8 milhões de pessoas desempregadas. Por outro lado, a população ocupada voltou chegou a 103,3 milhões de pessoas em 2024, resultado 2,6%% acima de 2023.

Além disso, conforme dados da ANS Agência Nacional de Saúde Suplementar, o setor encerrou o ano de 2024 com mais de 52.2 milhões de beneficiários, totalizando crescimento de 1,66% em relação a 2023. No caso dos planos exclusivamente odontológicos, o crescimento foi ainda maior, fechando o ano com 34.4 milhões de beneficiários, o que representa 6% de aumento no período. A sinistralidade apontada pela ANS no 3º trimestre de 2024 foi de 83,1%, sendo a menor sinistralidade registrada desde 2020.

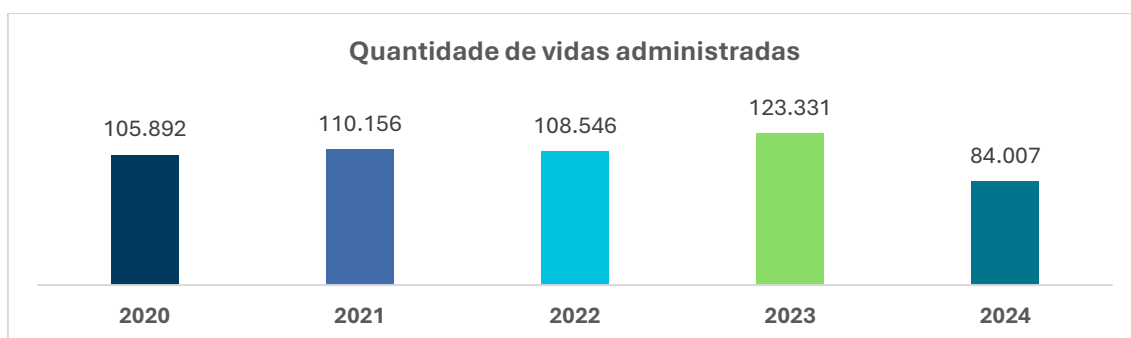
Nos números agregados por segmentos regulados pela ANS, os resultados líquidos no acumulado dos três primeiros trimestres de 2024 foram positivos para todos os segmentos, sendo que o setor demonstrou lucro líquido de 8.7 bilhões de reais.

Neste cenário, a Affix Administradora de Benefícios, com seus diferenciais de mercado, fez manter seus objetivos, sendo estes atribuídos à filosofia de qualidade na prestação de serviços, atrelada ao custo-benefício compatíveis com a realidade da população brasileira. Esses pilares são a chave para o crescimento e manutenção da Administradora, que a cada ano vem mantendo-se firme e obtendo ganhos expressivos no setor de saúde suplementar.

As Receitas com Operações de Assistência à Saúde tiveram variação positiva em 3,89% no exercício de 2024 no comparativo com 2023, sendo que as bases representaram aumento de R\$ 3,7 Milhões quando efetuamos o comparativo dos últimos 5 anos o crescimento é de 18% o equivalente a 15,3 milhões, conforme abaixo:



A variação das Receitas com Operações de Assistência à Saúde no comparativo entre os exercícios de Dez 2024 e Dez 2023, refere-se substancialmente a mudança orgânica da carteira, que encerrou o ano de 2024 com a administração de 84.007 beneficiários, contra 123.331 em Dez 2023, de modo que o número de beneficiários reflete a capilaridade de produtos e operadoras, dando subsídios a migrações, portabilidades relacionadas a adequação da rede de atendimento e de valores de mensalidades; tais fatores acarretam aumento do número de beneficiários e por consequência a receita com a taxa de administração.



Com base nos números, vemos que no ano de 2024, a Affix passou por um processo estratégico de reestruturação de seus produtos, com o objetivo de aprimorar sua oferta e alinhar-se ainda mais às necessidades do mercado. Essa reformulação permitiu a criação de planos mais eficientes e com maior valor agregado, resultando em um aumento do ticket médio dos produtos comercializados. Como consequência, mesmo diante de uma redução no número total de vidas administradas, a empresa obteve um crescimento significativo no faturamento, demonstrando a assertividade das decisões tomadas ao longo do período.

Essa evolução reflete não apenas a solidez da Affix no setor, mas também sua capacidade de adaptação e inovação diante dos desafios do mercado. O foco na qualidade dos serviços e na adequação dos produtos às necessidades dos beneficiários garantiu maior eficiência operacional e sustentabilidade financeira, reforçando a posição da empresa como uma referência no segmento. O desempenho positivo alcançado em 2024 fortalece a base para um crescimento contínuo e estratégico nos próximos anos.

3. Política de destinação de lucros / superávits / sobras

A Affix Administradora de Benefícios, institui que os resultados apurados ao final de cada exercício social deverão ter o destino que vier a ser determinado pelos sócios. A distribuição de lucros, se houver, poderá ocorrer de forma desproporcional a participação de cada socio no capital social, por deliberação da Reunião/Assembleia de Sócios, não podendo, entretanto nenhum socio ser excluído da participação de lucros.

4. Mercado de saúde

O ano de 2024 demonstrou um avanço positivo na quantidade de pessoas que possuem plano de saúde, encerrando o ano com mais de 52.2 milhões de beneficiários de planos de saúde, conforme dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), demonstrando a resiliência em todo o Brasil e mantendo um nível de alta, mesmo com todos os percalços da economia.

Além disso, o setor de saúde segue lidando com resquícios e desafios para o total realinhamento das operações após a pandemia de 2020 e os desafios econômicos do período, de modo que as diversas transformações e mudanças ocorrem dia após dia, com o impacto positivo de reinventar os cuidados em saúde, se baseando em tendências pré-existentes, perfis de riscos, qualidades de vida e, acima de tudo, preferências dos beneficiários, tudo isso atrelado a comodidade, praticidade impulsionados pela tecnologia em rápida evolução.

4.1 - Resultado das operadoras de planos de saúde

Para o ano de 2024 e seguindo a dinâmica já observada anteriormente, suportada pelos dados públicos da ANS, as operadoras fecharam o 3º trimestre de 2024 com resultado operacional positivo de R\$ 3.9 bilhões de reais, o que demonstra o avanço positivo do setor, se comparado com o resultado apontado para 2023 que indicava resultado negativo no importe de R\$ 5.1 bilhões de reais, ou seja, uma variação positiva de 176%.

O principal aspecto que explica o desempenho nas operadoras médico-hospitalares do setor continua sendo a sinistralidade, que fechou o 3º trimestre de 2024 em 83,1% (cerca de 3,5% abaixo daquela apurada no mesmo período do ano anterior). Tal resultado foi fortemente impulsionado por algumas das maiores operadoras do país e é o percentual que reflete o montante das receitas advindas das mensalidades que foram “consumidas” com as despesas assistenciais. No Painel Econômico-Financeiro da Saúde Suplementar, também é possível consultar o desempenho individual por operadora de plano de saúde.

4.2 - Posicionamento da Affix Administradora de Benefícios



Encerramos o ano de 2024 com presença em 22 estados, além do Distrito Federal. Tal abrangência é fruto de avanços tecnológicos no qual mediante a adoção da efetivação de proposta on-line os corretores podem vender em qualquer lugar do país, podendo também acessar a sua área logada e simular planos, preencher propostas de adesão e acompanhar todo seu histórico de vendas, tudo de forma online e digital. Isso significa agilidade na contratação, segurança na implantação e mais tempo para novas vendas.

Por meio de modernas ferramentas, atuamos no processo de venda e entrada dos beneficiários em nossa base e a partir disso, acompanhamos e realizamos um mapeamento completo da utilização do plano de saúde de cada cliente, cujo objetivo principal é o gerenciamento de risco em conjunto com a Operadora de Saúde.

A partir de algoritmos técnicos desenvolvidos por profissionais multidisciplinares em saúde, identificamos grupos e apoiamos as operadoras em seus programas de promoção da saúde e prevenção de doenças. O objetivo final é a saúde do beneficiário e como consequência, quando avaliamos o grupo, obtemos como resultado também a saúde financeira do contrato e reajustes mais adequados à realidade do país.

A Affix conta com uma tecnologia de ponta para oferecer uma experiência única para nossos clientes e atendê-los em qualquer canal que ele preferir. Integramos nossos processos e canais de atendimento. De forma personalizada e rápida, o cliente recebe um atendimento humanizado para tirar as dúvidas de seu plano de saúde, destacadas abaixo:

5. Integridade, Controles internos e Gestão de risco

A Affix é reconhecida como referência nacional no segmento de saúde pela forma ética de agir e de se relacionar. Essa percepção se materializa a partir do nosso compromisso e respeito às características de cada região, levando em conta a transparência e a regularidade de nossas atividades perante todos os nossos stakeholders.

Nesse sentido, possuímos um Programa de Gestão de Riscos e Compliance. Englobando tanto o nosso Código de Ética e Conduta como a Política de Gestão de Riscos, o programa assegura nossa operação em conformidade com as leis e valores e normas internas, bases éticas e sustentáveis que definem nossa cultura corporativa.

5.1 - Canal de ética

O Código de Ética e Conduta Affix fomenta a prática, conhecimento e difusão da postura ética necessária aos colaboradores e parceiros da empresa. Do combate à corrupção, passando pelos deveres dos membros Affix, valores institucionais, dentre outros tópicos, o Código orienta todas as frentes de atuação da empresa. A partir do Canal de Ética, que está disponível para os públicos interno e externo, é possível relatar, de forma identificável ou anônima, denúncias relativas a assédio, conflitos de interesse, corrupção, discriminação, fraude, lavagem de dinheiro e demais condutas inadequadas que sejam eventualmente identificadas.

Tais ações reforçam o compromisso de nossa administração com valores éticos, morais e sociais. Investimos na segurança da informação e na revisão de processos tecnológicos buscando minimizar qualquer problema relacionado à ataques cibernéticos ou que informações de propriedade da administradora sejam extraídas. Implantamos uma melhoria permanente e contínua, baseada e pautada por diretrizes de regras de controle preventivos.

5.2 - Lei geral de proteção de dados

A Affix Benefícios estabeleceu rígidos protocolos de segurança interno e externo em conformidade à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, que dispõe sobre o tratamento de dados pessoais, inclusive nos meios digitais, por pessoa natural ou por pessoa jurídica de direito público ou privado, com o objetivo de proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural, as respectivas sanções por força da Lei 14.010/20, entraram em vigor a partir de 1º de agosto de 2021.

5.3 - Resolução normativa nº 518.

A Affix Benefícios implementou e teve suas bases validadas pelos auditores da Ernest Young, quanto as métricas estabelecidas pela Resolução Normativa nº 518/22, que trata sobre as práticas a serem adotadas pelas empresas reguladas pela ANS em matéria de governança corporativa, sobretudo acerca dos controles internos e de gestão de riscos, visando o equilíbrio econômico-financeiro das operadoras de planos de assistência à saúde. Assim, as bases da resolução foram desenvolvidas em três pilares:

I – Governança das operadoras: sistema pelo qual as operadoras são dirigidas, monitoradas e incentivadas, envolvendo os relacionamentos entre seus proprietários, administradores, órgãos de fiscalização e controle e demais partes interessadas;

II – Controles internos: conjunto de medidas adotadas para salvaguardar as atividades da operadora, assegurando o cumprimento de seus objetivos e obrigações em todos os níveis da organização;

III – Gestão de riscos: processo de identificação, análise, avaliação, priorização, tratamento e monitoramento de riscos que possam afetar, positiva ou negativamente, os objetivos de processos de trabalho e/ou de projetos de uma operadora nos níveis estratégicos, tático e operacional;”

A administradora estabeleceu a implementação e atendimentos em quatro etapas e processos:

Etapas do Processo



6. Nossa atuação ESG

A atuação da Affix com ESG é algo natural e constante no dia a dia da empresa. Nossa missão é fixar benefícios reais para todas as pessoas que se relacionam conosco. Afinal, está nos nossos valores gerar crescimento, entregar nossos serviços com responsabilidade, cultivar relacionamentos próximos e respeitar diversidades.

6.1 – Bem-Estar dos Colaboradores.

A partir de três vertentes - avaliação de saúde, exames e orientações médicas -, a Affix está consolidando o cuidado com o bem-estar de seus colaboradores e familiares. Além de um monitoramento constante de suas condições, a empresa também realiza palestras em prol da conscientização de alguns temas.

Além disso, a Affix incentiva a vacinação de todos os nossos públicos. Na filial de São Paulo, frequentemente organizamos uma ação dedicada à atualização das carteiras de vacinação. Essa iniciativa também se estende para que as empresas próximas participem, contribuindo, assim, para a saúde e bem-estar das pessoas.

6.2 - Impacto Social.

A Affix já foi vencedora do Prêmio Melhores Empresas para Jovem Aprendiz do Brasil na categoria Diversidade e Inclusão! Mais de 48 mil jovens aprendizes responderam a um questionário de avaliação que definiu as 10 melhores empresas do Brasil e a Affix foi uma delas.

Além disso, o processo de digitalização e maior flexibilidade dentro da Affix, marcado pela implementação do trabalho em *home office*, cumpre um importante papel na redução das emissões de CO2, além de outros fatores, como a menor produção de lixo e o menor consumo de energia.

6.3 - Governança Corporativa

A Affix Benefícios se destaca por adotar as melhores práticas de governança do mercado, pautando sua atuação na ética, transparência e responsabilidade corporativa. Seguimos rigorosamente as normas e diretrizes anticorrupção do Brasil, incluindo a Lei nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção), garantindo a integridade de nossos processos e o compromisso com a conformidade regulatória.

Ressaltamos que o nosso compromisso com a governança vai além do cumprimento normativo, refletindo-se em uma cultura organizacional que valoriza a ética e a sustentabilidade nas relações com clientes, parceiros e colaboradores.

7. Recursos Humanos

A Affix Benefícios contava em 2024 com 130 colaboradores, incluindo 2 estagiários e 3 menores aprendizes. Todos os empregados são aderentes as práticas de teletrabalho desde março de 2020, sendo que a Affix Benefícios acredita que o bem-estar econômico, social e psicológico de nossos colaboradores é a chave para o desenvolvimento da empresa; acreditamos em nossos colaboradores e proporcionamos a eles um ambiente acolhedor, humanizado e acima de tudo saudável.

Possuímos na administradora a predominância de mulheres, sendo que os números comprovam a predominância da feminina no quadro de colaboradores da empresa. Atualmente, 73% do total de colaboradores são mulheres, sendo 24 em posições estratégicas e de liderança.

Nosso empenho por identificar valores e potenciais líderes dentro da empresa vai além do gênero, aliás não passa por esse quesito. Priorizamos as competências, habilidades, dedicação ao trabalho e acima de tudo a capacidade de relacionamento e de incentivar pessoas.

Entendemos que trabalhar em uma empresa que tenha valores éticos, que valorize a competência e saiba lidar com o lado humano, sem preconceito, é imprescindível e beneficia a todos. A empresa pode contar com colaboradores estimulados e dedicados ao desenvolvimento dos negócios e por outro lado, os colaboradores usufruem de um ambiente corporativo que respeita a igualdade e proporciona bem-

estar profissional. Na Affix mais de 37% dos colaboradores estão na empresa há mais de 5 anos, o que nos garante acima de tudo que estamos no caminho correto, garantindo como produto a excelência de atendimento a nosso público direto e indireto.

8. Agradecimentos

O ano de 2024 foi um marco para a Affix, pois celebramos mais um ciclo de evolução e nos preparamos de forma estratégica para o futuro. O rápido crescimento da administradora nos levou a uma profunda reflexão sobre nossa trajetória e nossas aspirações. Cientes de que a percepção de nossos públicos é um fator essencial para a tomada de decisões, iniciamos um processo de escuta ativa para compreender nossas fortalezas, identificar oportunidades de melhoria e alinhar nosso desenvolvimento aos desafios dos próximos dez anos.

Temos orgulho em consolidar parcerias e oferecer planos de saúde acessíveis, sempre priorizando a qualidade e o bem-estar de nossos clientes. Mesmo em um mundo cada vez mais tecnológico, mantemos o compromisso com o fator humano, que é o alicerce de nossas relações.

Assim, seguimos firmes, inovadores e motivados para fazer de 2025 um ano de grandes conquistas, sempre com foco no bem-estar de nosso público interno e externo. Agradecemos profundamente o empenho e dedicação de nossos profissionais, pois acreditamos que as pessoas são o verdadeiro pilar do nosso sucesso – representadas em quatro grandes forças: nossos colaboradores, força de vendas, parceiros e clientes.

Na Affix Benefícios, pautamos nossa gestão na responsabilidade, transparência e cuidado, sempre com foco na sustentabilidade. Essa é a base de nossa evolução e do fortalecimento contínuo da nossa atuação.

Pedro Augusto Barquete de Rezende
Administrador

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

31 de dezembro de 2024
com Relatório do Auditor Independente

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balancos patrimoniais.....	4
Demonstrações dos resultados.....	6
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	8
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	10



**Shape the future
with confidence**

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Quotistas da
Affix Administradora de Benefícios Ltda.
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Affix Administradora de Benefícios Ltda. (“Affix Administradora” ou “Empresa”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Empresa em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Empresa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



**Shape the future
with confidence**

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:



**Shape the future
with confidence**

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Affix Administradora e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Affix Benefícios e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de fevereiro de 2025

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Hernane Rocha
CRC SP-253295/O

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		2024	2023	2024
Ativo				
Ativo Circulante		46.744	79.313	48.475
Disponível	6	3.124	522	3.139
Realizável		43.620	78.791	45.336
Aplicações financeiras	7	25.718	14.997	25.718
Aplicações livres		25.718	14.997	25.718
Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde	8	13.093	18.104	13.095
Créditos de Operações de Administração de Benefícios		6.312	11.897	6.312
Outros Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde		6.781	6.207	6.783
Despesas diferidas	9	-	-	1.406
Créditos Tributários e Previdenciários	10	4.712	2.956	5.018
Bens e Títulos a Receber	11	13	42.577	14
Despesas Antecipadas	-	84	157	85
Ativo não circulante		39.591	1.564	49.278
Realizável a longo prazo		1.269	1.364	5.341
Despesas de Comercialização Diferidas	9	-	-	2.713
Ativo Fiscal Diferido	26	1.269	1.364	2.628
Investimentos	12	37.457	-	-
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		37.457	-	-
Imobilizado	13	16	30	16
Imobilizado de Uso Próprio - Não Hospitalares / Odontológicos		16	30	16
Intangível		849	170	43.921
Intangível	14	849	170	43.921
Total do ativo		86.335	80.877	97.753

	Notas	Controladora		Consolidado
		2024	2023	2024
Passivo				
Passivo circulante		37.023	35.281	38.976
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	15	21.120	14.551	21.120
Receita antecipada de contraprestações/prêmios		2.202	436	2.202
Débitos de Operações de Administração de Benefícios		18.918	14.115	18.918
Provisões	16	2.869	2.113	2.869
Provisões para Ações Judiciais		2.869	2.113	2.869
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	5.731	4.418	7.644
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	5.194	11.446	5.194
Débitos Diversos	19	2.109	2.753	2.149
Passivo Não Circulante		10.320	13.667	10.334
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	8.414	6.332	8.414
Parcelamento de Tributos e Contribuições		8.414	6.332	8.414
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	1.898	7.164	1.898
Débitos Diversos	19	8	171	22
Patrimônio líquido		38.992	31.929	48.443
Participação dos acionistas controladores		38.992	31.929	38.992
Capital social	20	38.124	31.424	38.124
Reserva de lucros		505	244	505
Lucros / Prejuízos Acumulados ou Resultado		363	261	363
Participação dos acionistas não controladores		-	-	9.451
Total do passivo e patrimônio líquido		86.335	80.877	97.753

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado
		2024	2023	2024
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	21	93.922	90.403	93.922
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		100.613	96.843	100.613
Receitas com Administração		100.613	96.843	100.613
Tributos Dir/ de Oper/ com Planos de Assist/ a Saúde da Operadora		(6.691)	(6.440)	(6.691)
Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde		93.922	90.403	93.922
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		-	-	3.073
Outras Receitas Operacionais		-	-	3.257
Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde		-	-	(184)
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	22	(31.617)	(39.137)	(36.317)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(283)	(452)	(283)
Provisão para Perdas sobre Créditos		(31.334)	(38.685)	(36.034)
Resultado Bruto		62.305	51.266	60.678
Despesas de Comercialização	23	(20.972)	(15.561)	(23.443)
Despesas Administrativas	24	(34.102)	(39.103)	(36.121)
Resultado Financeiro Líquido	25	(732)	2.629	(740)
Receitas Financeiras		10.259	15.284	10.260
Despesas Financeiras		(10.991)	(12.655)	(11.000)
Resultado patrimonial	26	(3.905)	-	85
Receitas Patrimoniais		85	-	85
Despesas Patrimoniais		(3.990)	-	-
Lucro / prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		2.594	(769)	459
Imposto de renda e contribuição social correntes	27	(2.136)	-	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	27	(95)	1.030	380
Lucro/prejuízo líquido do exercício		363	261	(1.639)
Participação dos acionistas controladores		363	-	363
Participação dos acionistas não controladores		-	-	(2.002)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Lucro/prejuízo líquido do exercício	363	261	(1.639)
Total dos resultados abrangentes	363	261	(1.639)
Participação dos acionistas controladores			
	363	261	363
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(2.002)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de Lucros	(Prejuízos)/ Lucros Acumulados	Total Controlada	Atribuível a não controladores	Total Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2021	10.920	228	4.332	15.480	-	15.480
Aumento de Capital	10.461	-	-	10.461	-	10.461
Prejuízo do exercício	-	(3)	(4.313)	(4.316)	-	(4.316)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	21.381	225	19	21.625	-	21.625
Aumento de Capital	10.043	-	-	10.043	-	10.043
Reversão de reservas de lucros	-	19	(19)	-	-	-
Lucro do exercício	-	-	261	261	-	261
Saldos em 31 de dezembro de 2023	31.424	244	261	31.929	-	31.929
Aumento de Capital	6.700	-	-	6.700	-	6.700
Aquisição participação não controladores	-	-	-	-	11.453	11.453
Reversão de reservas de lucros	-	261	(261)	-	-	-
Lucro / prejuízo do exercício	-	-	363	363	(2.002)	(1.639)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.124	505	364	38.992	9.451	48.443

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Atividades operacionais			
Lucro / prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	2.594	(769)	459
Ajustado por:			
Equivalência Patrimonial	3.990		-
Depreciação e amortização	530	1.032	530
Amortização de carteira marca	-	-	2.101
Amortização de despesa de comercialização diferida	-	-	749
Provisão para perdas esperadas de crédito	1.521	(237)	1.521
Provisão/(reversão) de demandas judiciais	756	885	756
Juros sobre empréstimos	2.067	4.611	2.067
Outros	-	-	3
	11.458	5.522	8.186
Redução (aumento) nos ativos circulantes e não circulantes:			
Contas a receber	3.490	(987)	3.555
Tributos a recuperar	(1.756)	654	(1.693)
Partes relacionadas	-	17.939	-
Adiantamento a fornecedores e operadoras	6.672	17.890	7.802
Outros ativos	75	72	73
Despesas diferidas	-	-	(2.039)
Depósitos judiciais	-	2.479	-
	8.481	38.047	7.698
Aumento (redução) nos passivos circulantes e não circulantes:			
Fornecedores	-	1.000	-
Contraprestações a repassar	6.571	(19.275)	6.569
Obrigações tributárias	1.259	621	2.406
Outros passivos	(811)	(5.739)	(3.580)
Partes relacionadas	-	(2.051)	-
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	-
	7.019	(25.444)	5.395
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	26.958	18.125	21.279
Aplicações financeiras	(10.721)	(11.347)	(10.721)
Aquisição de intangível	(1.195)	-	(1.195)
Caixa incorporado	-	-	139
Adiantamento futuro aumento de capital	(5.555)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(17.471)	(11.347)	(11.777)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(11.411)	(17.483)	(11.411)
Captação de empréstimos e financiamentos	-	4.900	-
Aumento de Capital	6.700	10.043	6.700
Pagamento de juros de empréstimos	(2.174)	(4.774)	(2.174)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	(6.885)	(7.314)	(6.885)
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	2.602	(536)	2.617
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	522	1.058	522
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	3.124	522	3.139
Aumento (redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	2.602	(536)	2.617

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional

A Affix Administradora de Benefícios Ltda. (“Empresa” ou “Affix Administradora”), pessoa jurídica de direito privado, constituída como sociedade empresária limitada em 17 de setembro de 2009, inscrita no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas - CNPJ sob o nº 11.158.465/0001-91 e registro na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE nº 35229898521.

A Affix Administradora tem por objetivo principal o desenvolvimento de atividades de operadora de planos de saúde, na modalidade de administradora de benefícios, estando sujeita à regulação da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), órgão regulador da atividade, conforme dispõe a Resolução Normativa RN nº 196, de 14 de julho de 2009.

A Affix Administradora tem seu registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS sob o nº 41.472-4, na modalidade de administradora de benefícios.

A Affix Administradora tem por modelo de negócios o desenvolvimento de produtos relacionados ao mercado de saúde suplementar para os mercados consumidores pertencentes especialmente às classes “B”, “C” e “D”, atuando em parceria com operadoras de planos de saúde com atuação nacional, regional, estadual e municipal, e ainda redes de distribuição locais.

A atuação capilarizada da Affix Administradora a permite estar localizada em mais de vinte Estados da Federação além do Distrito Federal. Permitindo-lhe assim a pulverização de suas receitas recorrentes e maior previsibilidade de seu modelo de negócios.

A Affix Administradora é uma Empresa estruturada sob as melhores práticas de compliance e governança corporativa, tendo sua administração exercida por uma diretoria e um conselho de administração eleito pelos sócios fundadores da Affix Administradora. No âmbito da adoção das melhores práticas de governança corporativa e compliance, a Affix Administradora, desde o exercício de 2022, vem ampliando a execução do planejamento estratégico fortalecendo sua estrutura operacional, quer seja na contratação de equipe interna, como também na contratação de auditoria externa focando em controles e processos, com vistas ao crescimento de mercado.

a) Operações das controladas:

Alter Corretora de Seguros Ltda: O objeto social da empresa é ser corretora e agente de seguros, de planos de previdência complementar e saúde.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

2.1. Base de preparação e apresentação

As demonstrações financeiras da Empresa são preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela ANS e estão sendo apresentadas de acordo com o plano de contas e modelo de publicação da ANS estabelecido na Resolução Normativa nº 528.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, pronunciamentos técnicos e as orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pela ANS.

As mesmas demonstrações financeiras evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Empresa no processo de aplicação das suas políticas contábeis. Aquelas áreas que requeiram maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota Explicativa nº 4.

Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas. Na preparação das demonstrações financeiras, a Empresa adotou algumas variáveis e premissas derivadas de sua experiência histórica, dentre outros fatores que entende como razoáveis e relevantes.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma.

A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das suas demonstrações financeiras. Todas as demonstrações contábeis apresentadas foram arredondadas para milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela alta administração da Affix Administradora de Benefícios Ltda. em 27 de fevereiro de 2024.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Resumo das principais práticas contábeis

2.2.1. Disponível

Incluem o caixa, os depósitos bancários à vista e outros investimentos de curto prazo de liquidez imediata.

2.2.2. Instrumentos financeiros

A categoria depende da finalidade para a qual os ativos e passivos financeiros foram adquiridos ou contratados e é determinada no reconhecimento inicial dos instrumentos financeiros.

Ativos financeiros

Ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: ao valor justo por meio do resultado, mantidos até o vencimento e empréstimos e recebíveis. A Empresa determina a classificação de seus ativos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, no caso de investimentos não designados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro.

Os ativos financeiros incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicação financeira restrita e contas a receber.

A mensuração subsequente de ativos financeiros depende de sua classificação, que pode ser realizada da seguinte forma:

a) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado. São classificados como mantidos para negociação se originados com propósito de venda ou recompra no curto prazo. Os juros, correção monetária, variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo são reconhecidas no resultado, quando incorridos, na linha de receitas ou despesas financeiras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Principais práticas contábeis--Continuação

2.2.2. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

b) Empréstimos de recebíveis

São ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou “prêmio” na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado.

As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesa financeira no resultado.

Passivos financeiros

Passivos financeiros são classificados como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado ou outros passivos financeiros. A Empresa determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Os passivos financeiros da Empresa incluem fornecedores, empréstimos e financiamentos e outros passivos.

A mensuração subsequente de passivos financeiros depende de sua classificação, que poder ser realizada da seguinte forma:

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Principais práticas contábeis--Continuação

2.2.2. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

a) *Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado*

São classificados ao valor justo por meio do resultado quando são mantidos para negociação ou designados ao valor justo por meio do resultado. A Empresa não possui passivos financeiros classificados nessa categoria.

b) *Outros passivos financeiros*

São mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 no caso da Empresa, compreendem empréstimos e financiamentos, fornecedores e débitos de operações de administração de benefícios.

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivas.

2.2.2.1. *Compensação de instrumentos financeiros*

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Principais práticas contábeis--Continuação

2.2.3. Créditos de operações com planos de assistência à saúde, provisão para perdas sobre créditos e contraprestações a repassar

Nas operações de administração de benefícios por meio de contratos coletivos por adesão efetuadas por conta e ordem de terceiros, a Affix Administradora efetua as operações de cobrança dos beneficiários e repassa às operadoras de saúde. As operações são reconhecidas no ativo “Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde”, na contrapartida de “Contraprestações a repassar”, bem como ainda, nas contas de resultado referentes à taxa de administração.

A inadimplência verificada na carteira do contas a receber da Affix Administradora, considera as mensalidades vencidas há mais de 90 dias, conforme disposto no item 10.2.3.2 do anexo I da RN 528/2022.

A Administração entende que a provisão para créditos duvidosos calculados nos moldes descritos acima está em pleno atendimento às correspondentes práticas contábeis adotadas no Brasil e a resolução da ANS.

2.2.4. Partes relacionadas

De acordo com a seção 33 da NBC TG 05 (R1), parte relacionada é a pessoa ou Empresa que possui relação com a Entidade que está elaborando as demonstrações financeiras. As transações com as partes relacionadas, tem na sua essência, transferência de recursos, serviços e/ou obrigações.

2.2.5. Imobilizado

É demonstrado ao custo de aquisição. Os saldos apresentados encontram-se deduzidos das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, levando em consideração a vida útil estimada dos bens e eventuais valores residuais.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Principais práticas contábeis--Continuação

2.2.6. Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída a provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são avaliados individualmente ou são agrupados em menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGC).

2.2.7. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado.

As diferenças que porventura existirem entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação são reconhecidas no resultado durante o prazo contratual e sua efetiva taxa de juros.

Os empréstimos e financiamentos são classificados no passivo circulante e diferido no passivo não circulante quando a operação é superior a 12 meses contados a data de encerramento das demonstrações financeiras.

2.2.8. Provisões para demandas judiciais

A Entidade responde por processos judiciais de natureza cível, especialmente em relação a beneficiários de planos de saúde. As provisões são reconhecidas nas demonstrações financeiras quando a Administração, por meio de sua assessoria jurídica, considerar "provável" o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa.

Quando a expectativa de perda é avaliada como "possível", a descrição dos processos e montantes envolvidos passa a ser mencionada em nota explicativa. Passivos contingentes avaliados como "perdas remotas" não são divulgados.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

2. Apresentação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Principais práticas contábeis--Continuação

2.2.9. Apuração do resultado

A Entidade adota o regime de competência do exercício com o reconhecimento das receitas, custos e despesas no período em que efetivamente ocorrerem, independentemente de seus recebimentos e pagamentos.

2.2.10. Tributos sobre os lucros

O regime de tributação adotado pela Empresa é o lucro real anual com base na estimativa da receita, com levantamento de balancetes de suspensão ou redução dos impostos, cuja provisão do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica - IRPJ e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL, é constituída com base no regime de competência. Adicionalmente, a provisão dos tributos incidentes sobre o resultado, poderão ser ajustadas pelas adições e exclusões.

2.2.11. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não estavam em vigor em 31 de dezembro de 2024

Os pronunciamentos abaixo foram adotados pela primeira vez em 1º de janeiro de 2025 e não causaram impactos relevantes nas demonstrações financeiras:

Normas e Emendas a Normas	Alterações
CPC 18 (R3) - Investimento em Coligadas	Alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.
CPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	Alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão
CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis	As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis
CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade	O pronunciamento destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

A Companhia não adotou antecipadamente qualquer pronunciamento, interpretação que tenha sido emitido, cuja aplicação não é obrigatória.

Com base em análises preliminares, a Companhia estima que a implementação destas normas, alterações e interpretações vigentes em 1º de janeiro de 2025 não terão impacto relevante nas demonstrações financeiras no período de aplicação inicial.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

3. Gestão de risco financeiro

3.1. Considerações gerais

A Administração financeira e a gestão dos riscos a ela associados, tem suas definições estratégicas realizadas pela Administração.

a) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas de liquidez para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais.

Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida, cumprimento das metas orçamentárias e exigências regulatórias e legais.

A tabela a seguir, analisa os passivos financeiros não derivativos da Empresa, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Descrição	Menos de um ano	Entre um ou dois anos	Entre dois e cinco anos	Valor Justo
Empréstimos e financiamentos	(5.194)	(1.898)	-	(7.092)
Fornecedores	(1.617)	-	-	(1.617)
Débitos de Operações de Administração de Benefícios	(18.918)	-	-	(18.918)
Saldo Total	(25.729)	(1.898)	-	(27.627)

b) Risco de capital

A estrutura de capital é formada pelo endividamento líquido (empréstimos e financiamentos, detalhados na nota explicativa nº 17, deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 5) e pelo patrimônio líquido, conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Empréstimos e financiamentos Disponível	7.092 (3.124)	18.610 (522)	7.092 (3.139)
Dívida líquida	3.968	18.088	3.953
Patrimônio líquido	38.992	31.929	48.443
Índice de alavancagem financeira	9,8	1,8	12,2

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

3. Gestão de risco financeiro--Continuação

3.1. Considerações gerais--Continuação

b) Risco de capital--Continuação

Sempre que necessário a Empresa realiza ajustes na manutenção dos recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS. Recursos próprios mínimos representam o limite do Patrimônio Líquido, ajustado por efeitos econômicos, o qual deverá ser observado a qualquer tempo, de acordo com os critérios de Patrimônio Mínimo Ajustado - PMA e Margem de Solvência.

Patrimônio Mínimo Ajustado representa o patrimônio líquido ajustado por efeitos econômicos, conforme estabelecido pela Instrução Normativa - IN nº 50 de 30 de novembro de 2012, conforme segue:

Descrição	Controladora	
	2024	2023
Cálculo do PMA		
Patrimônio Líquido	38.992	31.929
(-) Ativo Não Circulante Intangível	(849)	(170)
(-) Ativo fiscal diferido	(1.269)	(1.364)
(-) <i>Goodwill</i>	(13.056)	-
(-) Despesas antecipadas	(82)	(157)
= Patrimônio Líquido Apurado	23.736	30.238
Capital Base	(11.702)	(11.226)
Patrimônio % (i) – Fator K	17,24%	17,24%
Patrimônio Mínimo Exigido (i)	(2.017)	(1.935)
Suficiência	21.719	28.303

(i) Patrimônio Mínimo Exigido representa o valor mínimo do Patrimônio Líquido ajustado por efeitos econômicos, conforme estabelecido na IN/DIOPE nº 50, calculado a partir do fator "K", definido pelo enquadramento da Empresa quanto a sua classificação, segmentação e região de comercialização (de acordo com o Anexo I da RN 209), pelo valor do capital base estabelecido pela ANS (ajustado anualmente pela variação do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA), conforme demonstrado a seguir:

Segmento	Região de comercialização	Fator K (%)	Capital Base	2024 Capital Base Administradora	2023 Capital Base Administradora
Administradora de Benefícios	1	(i) 17,24%	11.702	2.017	1.935

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

3. Gestão de risco financeiro--Continuação

3.1. Considerações gerais--Continuação

b) Risco de capital--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024, o patrimônio mínimo ajustado calculado é de R\$2.017 mil (R\$1.935 mil em 2023). A margem de solvência em 31 de dezembro de 2024 apresenta suficiência de R\$ 21.719 Milhões (em 2023 suficiência de R\$28.303 milhões). A análise dos números, demonstra que a Operadora apresenta suficiência para a manutenção do total do patrimônio líquido em montante adequado ao atendimento às exigências legais de margem de solvência e de cobertura de passivos não operacionais, a ser mencionada em nota explicativa nº 19.1.

4. Reorganização societária

Em 28 de junho de 2024, a Affix Administradora de Benefícios Ltda adquiriu 66,6% da Alter Corretora de Seguros Ltda. (Alter Corretora). A transação foi liquidada por meio de saldos devidos pela Affix Administradora de Benefícios Ltda. (atual controladora da Alter Corretora) em face da Affix Corretora de Seguros Ltda. (antiga controladora da Alter Corretora), ambas partes relacionadas. Antes da venda, a Affix Corretora de Seguros Ltda. detinha integralmente os 66,6% das cotas da Alter Corretora de Seguros Ltda.

A Alter Corretora de Seguros Ltda atua na comercialização e gestão de planos de saúde e odontológicos, nas modalidades coletivo por adesão e PME.

Após esta reorganização societária, a Affix Administradora. passou a apresentar as demonstrações financeiras consolidadas para o exercício de 2024, as quais consolidam as suas operações com as da Alter Corretora.

Esta reorganização societária, a qual não teve geração interna de ágio e nem mais valia por ter sido feita a valor de livros, foi parte do plano estratégico da Companhia que visa que cada entidade do grupo gere o seu próprio fluxo de caixa para manutenção de suas operações.

5. Principais estimativas e julgamentos

Na aplicação das práticas contábeis, a Administração deve realizar julgamentos e elaborar estimativas dos valores contábeis dos ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

5. Principais estimativas e julgamentos--Continuação

As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas este período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros.

A Administração adota premissas e faz estimativas com relação ao futuro, a fim de proporcionar um entendimento de como a Empresa forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive as variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, que requerem o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões relativamente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos, e os resultados reais raramente serão exatamente iguais aos estimados.

Para aplicação das práticas contábeis descritas anteriormente, a Administração da Empresa adotou estimativas e premissas que podem afetar as demonstrações financeiras. As áreas que envolvem maior julgamento ou uso de estimativas mais relevantes às demonstrações financeiras estão apresentadas a seguir:

- (i) Redução ao valor recuperável de ativos;
- (ii) Provisão para demandas judiciais
- (iii) Provisão para perdas sobre créditos.

6. Disponível

Descrição - Modalidades Moeda Nacional	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Numerários em Trânsito (i)	110	65	110
Banco conta movimento	842	457	846
Aplicações financeiras de alta liquidez	2.172	-	2.183
Saldo Total	3.124	522	3.139

Disponível inclui o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa.

- (i) Refere-se à liquidação da cobrança cujo saldo foi liberado em D+1, e mediante a liberação da instituição bancária o saldo é revertido para as rubricas de Banco conta movimento.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

7. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Modalidades			
Aplicações Livres	25.718	14.997	25.718
Saldo Total	25.718	14.997	25.718

As aplicações livres devem obedecer ao prazo de liquidação até o término dos doze meses subsequentes àquele da referida operação; sendo os saldos de aplicações ajustados a valor de mercado, quando aplicável, de acordo com a legislação em vigor, em casos no qual a liquidação ocorreria com data superior a doze meses elas são alocadas no Ativo não Circulante.

8. Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Estipulantes - Créditos de Oper/ com Planos de Assistência à Saúde (i)	11.053	18.539	11.053
Não Estipulantes - Créditos de Oper/ com Planos de Assist/ à Saúde (ii)	1.152	1.711	1.152
Outros Créditos a Receber	1.751	-	1.753
(-) Provisão para perdas sobre créditos (iii)	(863)	(2.146)	(863)
Saldo Total	13.093	18.104	13.095

- (i) Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição "Estipulante", cuja inadimplência é assumida pela Administradora do plano de saúde, e como objeto tem-se o lastro do total do montante atrelado às provisões técnicas;
- (ii) Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição de "Não estipulante", cuja inadimplência é assumida pela Operadora de Plano de Saúde, os quais são repassados somente após o seu recebimento.
- (iii) Provisão para Perdas Sobre Créditos (PPSC). A provisão é constituída pelo montante devido por beneficiários em atraso há mais 90 dias (planos coletivos), em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

Em 31 de dezembro de 2024, os vencimentos dos valores estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
A Vencer	6.843	6.766	6.845
Vencidos			
Faixa A - Vencidos de 01 a 30	4.509	7.325	4.509
Faixa B - Vencidos de 31 a 60	1.200	2.868	1.200
Faixa C - Vencidos de 61 a 90	541	1.145	541
Faixa D - Vencidos acima de 91	863	2.146	863
	13.956	20.250	13.958
(-) Provisão para perdas sobre créditos	(863)	(2.146)	(863)
Saldo Total	13.093	18.104	13.095

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

8. Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde --Continuação

8.1. Movimentação para provisão para perdas sobre créditos

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Saldos no início do período	(2.146)	(1.467)	(2.384)
Constituições (i)	(17.100)	(26.832)	(17.100)
Reversões, líquidas por recuperação	2.664	2.787	2.664
Estornos para novas constituições	15.719	23.366	15.957
Saldos no fim do período	(863)	(2.146)	(863)

(i) Referem-se, substancialmente, à provisão para perdas sobre créditos vencidos decorrentes de operações de administração de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Entidade assume o risco da inadimplência perante as operadoras de saúde suplementar "Estipulante". Esse montante está líquido das recuperações, resultado das ações de cobrança de clientes cancelados por inadimplência.

9. Despesas diferidas

Descrição	Consolidado
	2024
Despesas de Comercialização (i)	4.119
Saldos Totais	4.119
Ativo Circulante	1.406
Ativo Não Circulante	2.713

A norma estabelece que os custos diretamente relacionados à aquisição de novos contratos devem ser capitalizados. Dessa forma, os gastos variáveis com comissões de terceiros, passaram a ser capitalizados e amortizados pelo prazo médio de permanência dos beneficiários em carteira da controlada Alter Corretora de Seguros Ltda.

As despesas de comercialização são amortizadas em 42 meses para os contratos capitalizados pela Alter Corretora de Seguros Ltda., conforme estudo elaborado em Notas Técnicas Atuariais de 08/2024, que levam em conta o tempo médio de permanência de beneficiários contidos nas bases, anualmente o estudo é atualizado, sendo reconhecido nova base de amortização mediante ao comportamento da carteira.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

9. Despesas de comercialização diferidas--Continuação

9.1. Movimentação Despesas de comercialização diferidas

Descrição	Consolidado
	2024
Saldos Iniciais	-
Saldo inicial após reorganização societária	2.828
Constituições	2.115
(-) Amortização efetiva	(824)
Saldos Totais	4.119

10. Créditos Tributários e Previdenciários

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (ii)	2.877	1.420	2.934
Contribuição Social sobre Lucro Líquido (ii)	1.534	595	1.534
Antecipação - IRPJ - Imposto de Renda Pessoa Jurídica	-	615	120
Antecipação - CSSL - Contribuição Social sobre Lucro Líquido	-	223	41
Imposto de Renda retido na fonte (i)	300	102	388
Demais Impostos	1	1	1
Saldo Total	4.712	2.956	5.018

(i) Refere-se a saldo de IRPJ e CSSL decorrentes de retenção na fonte e

(ii) Refere-se a saldo de IRPJ e CSSL decorrentes de saldo negativo de anos anteriores.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

11. Bens e Títulos a Receber

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Ativo Circulante			
* Adiantamento para Fornecedores			
Adiantamento a entidades de classe (i)	13	331	14
* Demais bens e títulos a receber			
Partes relacionadas (ii)	-	38.438	-
Faturas a receber prestação de serviços (iii)	-	3.799	-
Outros créditos a receber	-	9	-
	-	42.246	-
	13	42.577	14

(i) Refere-se a adiantamentos a entidades de classes relacionados a repasse a serem liquidados mediante a emissão do Prêmio aos beneficiários.

(ii) Vide Nota 4 - Reorganização Societária, para maiores detalhes sobre a liquidação do saldo.

(iii) Refere-se à diferença temporal entre a relação de beneficiários que constam no sistema de controles internos da Affix Administradora de Benefícios e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e odontológicos, tais montantes são regularizados em período subsequente, posteriormente ao processamento das movimentações enviadas pelas operadoras/seguradoras a Administradora,

12. Investimentos

a) A movimentação do investimento na Controlada Direta Alter Corretora de Seguros Ltda. ocorreu da seguinte forma

Saldo em 31 de dezembro de 2023	-
Investimento por reorganização societária (i)	35.892
Adiantamento para futuro aumento de capital (ii)	5.555
(-) Equivalência patrimonial (iii)	(3.990)
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (i)	37.457

(i) Vide Nota 4 - Reorganização Societária, para maiores detalhes sobre a transação.

(ii) Em 18 de dezembro de 2024, a Affix Administradora de Benefícios Ltda., realizou uma transferência bancária para futuro aumento de capital na Alter Corretora de Seguros Ltda. no montante de R\$5.555, com o objetivo de reperfilamento do endividamento da empresa e reforço do capital de giro.

(iii) O resultado de equivalência patrimonial da Controlada Alter Corretora, desde a reorganização societária em 31 de maio de 2024 até o encerramento do exercício, é de R\$ 2.591. A diferença entre a equivalência patrimonial pelo resultado da Controlada Alter Corretora e a equivalência patrimonial movimentada na conta de investimento é de R\$ 1.399 e refere-se à amortização da mais valia dos ativos tangíveis e intangíveis oriundos da combinação de negócios.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

13. Imobilizado

a) Composição dos Ativos Imobilizados

Descrição	(% Taxa média anual de Depreciação/ Amortização)	Consolidado			
		2024		2023	
		Custo	Depreciação/ Amortização Acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Instalações	10%	8	(8)	-	-
Máquinas e Equipamentos	10%	98	(85)	13	20
Equipamentos de Informática	20%	94	(94)	-	1
Móveis e Utensílios	10%	83	(80)	3	9
Saldo em 31 de dezembro de 2024		283	(267)	16	30

O ativo imobilizado de uso próprio compreende equipamentos, móveis, máquinas, utensílios e veículos utilizados para a condução dos negócios da Empresa. O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada e perdas de redução de valor recuperável acumuladas, quando aplicável. Gastos com reformas e melhorias que prolongam a vida útil dos bens são incorporados ao custo do ativo imobilizado.

A Administradora de Benefícios revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente. Durante o exercício corrente não foram identificados eventos ou circunstâncias que requeressem modificação nas estimativas de vida útil econômica para os itens apresentados no grupo de ativo imobilizado.

b) Movimentação dos ativos imobilizados

Descrição	2023	(+) Adições	(-) Baixas	Depreciação	2024
Instalações	-	-	-	-	-
Máquinas e Equipamentos	20	-	-	(7)	13
Equipamentos de Informática	1	-	-	(1)	-
Móveis e Utensílios	9	-	-	(6)	3
Saldo	30	-	-	(14)	16

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

14. Intangível

a) Composição do Intangível controladora

Descrição	(% Taxa média anual de Amortização)	2024		2023	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Carteira - Lancers	33,33%	644	(644)	-	143
Saldos Carteira adquiridas (i)		644	(644)	-	143
Sistemas de Computação	20%	1.222	(373)	849	27
Saldos		1.222	(373)	849	27
Saldo em 31 de dezembro 2024		1.866	(1.017)	849	170

Movimentação dos ativos intangíveis

Descrição	2023	(+) adições	Amortização	2024
Carteira – Lancers (i)	143	-	(143)	-
Sistemas de Computação	27	1.195	(373)	849
Saldo	170	1.195	(516)	849

b) Composição do Intangível consolidado

Descrição	(% Taxa média anual de Amortização)	2024		2023	
		Custo	Amortização acumulada	Saldo contábil	Saldo contábil
Carteira – Lancers (i)	33,33%	644	(644)	-	143
Carteira – Alter Corretora (ii)	10%	34.944	(5.824)	29.124	-
Saldos Carteira adquiridas		35.588	(6.468)	29.124	143
Sistemas de Computação	20%	1.222	(373)	849	27
Saldos		1.222	(373)	849	27
Marca – Alter Corretora (ii)	20%	1.078	(186)	892	-
Ágio (goodwill) – Alter Corretora (ii)	-	13.056	-	13.056	-
		14.134	(186)	13.948	-
Saldo em 31 de dezembro 2024		50.944	(7.027)	43.921	170

(i) Refere-se a aquisição de Carteiras da Lancers Administradora de Benefícios Ltda. ocorrida em 22 de setembro de 2021 valor total de R\$644 amortizados em 36 meses.

(ii) Conforme mencionado em Nota 4 - Reorganização Societária, A Affix Administradora de Benefícios Ltda, adquiriu 66,6% da participação societária da Alter Corretora de Seguros Ltda, a transação trouxe um saldo de intangível de carteira de clientes R\$ 34.944 milhões e marca de R\$ 1.078 milhões, totalizando R\$36.022 milhões, amortizado em 120 meses. Adicionalmente, a transação trouxe o saldo de Ágio (goodwill) de R\$ 13.056. Em momento anterior à Reorganização societária, estes valores eram parte dos livros contábeis da antiga controladora Affix Corretora de Seguros Ltda.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

14. Intangível--Continuação

b) Composição do Intangível consolidado--Continuação

Movimentação dos ativos intangíveis

Descrição	2023	Reorganizaçã o Societária	(+) adições	Amortização	2024
Carteira – Lancers	143	-	-	(143)	-
Carteira – Alter Corretora	-	31.158	-	(2.038)	29.124
Sistemas de Computação	27	-	1.195	(373)	849
Marca – Alter Corretora	-	962	-	(70)	892
Godwill – Alter Corretora	-	13.056	-	-	13.056
Saldo	170	45.176	1.195	(2.624)	43.921

15. Débitos de Operações de Assistência à Saúde

Descrição	Controladora	
	2024	2023
Receita Antecipada de Contraprestações / Prêmios		
Prêmios recebidos antecipadamente (Estipulantes)	2.202	434
Prêmios recebidos antecipadamente (Não estipulantes)	-	2
	2.202	436
Débitos de Operações de Administração de Benefícios		
Contraprestações Pecuniárias - Prêmios a Repassar (Estipulantes)	7.044	13.679
Contraprestações Pecuniárias - Prêmios a Repassar (Não estipulantes)	11.874	436
	18.918	14.115
Saldo Total	21.120	14.551

Débitos de Operações de Assistência à Saúde, neste grupo contábil são registrados os valores das contraprestações/prêmios de assistência médica e odontológica a repassar para as Operadoras que mantêm relação com a Administradora de Benefícios, cuja realização deva ocorrer até o término dos 12 meses subsequentes àquele da referida operação e, quando necessário.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

16. Demandas judiciais e contingências

16.1. Provisões para demandas judiciais

A Empresa constituiu as provisões para contingências com base na expectativa de perda, de acordo com o CPC 25, utilizando os relatórios de opinião de seus assessores jurídicos. A Empresa provisiona a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, porque são obrigações presentes onde saídas de recursos que incorporam benefícios econômicos futuros são necessárias para liquidar a obrigação. Os saldos provisionados estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora	
	2024	2023
Processos de ordem cível	2.869	2.086
Processos de ordem trabalhista	-	27
Saldos Totais	2.869	2.113

A Administradora constitui provisão para contingências com base na opinião de seus assessores jurídicos externos. Com isso, são provisionados a totalidade dos processos classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas processuais.

Descrição	2024	2023
Saldo no início do exercício	2.113	1.228
(+) Constituições / (-) Reversões	756	885
Saldo no final do exercício	2.869	2.113

16.2. Contingências com risco de perda possível

As contingências, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, classificadas como perda possível (nas quais a chance de um ou mais eventos futuros ocorrer é menor que provável, mas maior que remota) e, portanto, não registradas nas demonstrações financeiras, estão apresentadas como se segue:

Descrição	2024	2023
Processos de ordem Cível (i)	5.043	3.821
Processos de ordem trabalhista (ii)	-	140
Saldos Totais	5.043	3.961

(i) Referem-se a questões contratuais, tais como: carência, cancelamentos, exclusão de cobertura e doenças preexistentes. Por se tratar de processos de probabilidade possível, os valores acima, de acordo com os assessores legais, não representam os valores de eventuais perdas processuais, por se tratar de valor atribuído às causas, pela parte contrária, quando da distribuição da ação. O crescimento no valor reflete apenas um acréscimo de ações processuais referentes a causas decorrentes da Pandemia de Covid-2019, não representando alteração material significativa. Além disso, tais processos podem envolver obrigações atinentes às operadoras, não representando perda para a Administradora.

(ii) Referem-se a processos judiciais movido por colaboradores de operadoras de saúde que mantem contrato com a Affix Administradora de Benefícios, no qual a Administradora é colocada como solidaria aos processos trabalhistas, unicamente pela relação contratual entre elas no que tange Administração x Repasse; ocorrendo a condenação será descontado do valor da contraprestação a repassar, pago mensalmente a operadora.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

17. Tributos a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Tributos Diretos			
PIS - Programa de Integração Social	104	183	106
IRPJ e CSSL – sobre lucro	754	-	2.632
COFINS - Contribuição para o Fina da Seguridade Social	809	1.127	822
ISS - Imposto Sobre Serviços	159	192	173
Saldos	1.826	1.502	3.733
Tributos Indiretos			
IRRF - Imposto de Renda Retido na Fonte	63	62	68
CSSL - Contribuição Social sobre retenção fonte	3	9	3
ISS - Imposto Sobre Serviços	2	1	2
Demais tributos	39	40	40
Saldos	107	112	113
Parcelamentos			
PIS - Programa de Integração Social (i)	551	745	551
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (i)	3.589	5.020	3.589
IRPJ - Imposto de renda Pessoa Jurídica (iii)	7.248	2.246	7.248
CSSL - Contribuição Social sobre Lucro (iii)	554	820	554
ISS - Imposto Sobre Serviços (ii)	270	305	270
Saldos	12.212	9.136	12.212
Total Impostos e Contribuições (Diretos e Indiretos)	14.145	10.750	16.058
Circulante	5.731	4.418	7.644
Não Circulante	8.414	6.332	8.414

- (i) Refere-se a parcelamento de Pis e Cofins sobre taxa de administração de benefícios, parcelado em 60 vezes atualizadas pela Selic.
- (ii) Refere-se a PAT (Parcelamento Administrativo de Débitos Tributários) – ISS – Impostos sobre serviços parcelado em 60 vezes atualizadas pela Selic.
- (iii) Refere-se a parcelamento de IRPJ (Imposto de renda Pessoa Jurídica) e CSSL (Contribuição Social sobre Lucro); referente a processos de parcelamentos 19679-409621/2019-29 em 60 vezes atualizadas pela Selic

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2022
(Em milhares de reais)

18. Empréstimos e financiamentos

Descrição	Controladora e Consolidado						
	Encargos Financeiros (%) de Juros a/a	2023	Novas Captações	Provisão de juros	Pagamento principal	Pagamento de juros	2024
Moeda Nacional - Capital de giro							
Banco do Brasil	7,80% a 12,00%+ CDI	6.409	-	627	(5.371)	(678)	988
Caixa Econômica Federal	3,78% + CDI	4.402	-	492	(1.686)	(511)	2.697
Banco Safra	6,04% a 12,19% + CDI	4.671	-	511	(2.912)	(540)	1.730
Banco Sofisa	7,83% a 8,34%	3.128	-	434	(1.441)	(444)	1.677
Saldo - Capital de Giro (i)		18.610	-	2.064	(11.410)	(2.173)	7.092
Empréstimos e Financiamentos - Circulante		11.446					5.194
Empréstimos e Financiamentos - Não Circulante		7.164					1.898

A Administradora de Benefícios ateve-se à estratégia de troca de financiamentos visando redução de custos financeiros. Os movimentos realizados focaram em dois pilares principais: Troca de linhas de crédito bancário com custo reduzido e renegociações com bancos para reduções de despesas financeiras.

- (i) Empréstimos relacionados a manutenção do capital de giro da empresa, alocado a investimentos de aquisição de carteiras e combinação de negócios .O capital de giro é reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no recebimento dos recursos líquido dos custos de transações, em seguida são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido, descontando os juros a transcorrer, considerando as taxas definidas no contrato no momento da captação dos referidos empréstimos bancários.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

18. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Cronograma de vencimento

Descrição	Controladora	
	2024	2023
Vencimentos:		
Vencimento - 2024	-	11.446
Vencimento - 2025	5.194	5.498
Vencimento - 2026	1.898	1.666
Saldo Total	7.092	18.610

19. Débitos diversos

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Fornecedores de Bens (i)	1.602	536	1.617
Depósitos de Beneficiários/ Terceiros	14	2.204	14
Outros débitos a pagar	501	184	540
Saldos	2.117	2.924	2.171
Débitos diversos – Circulante	2.109	2.753	2.149
Débitos diversos – Não Circulante	8	171	22

(i) Referem-se principalmente por fornecimentos de serviços de manutenção, limpeza e materiais administrativos, bens, alimentação, utensílios.

20. Patrimônio líquido

20.1. Capital Social

	Participação	Quotas	2024	2023
	(%)			
Affix Holding	99,99	38.124	38.124	31.424
Sócio Pessoa Física	0,01	0,001	0,001	0,001
Saldo Total		38.124	38.124	31.424

O capital social, em 31 de dezembro de 2024, totalmente subscrito e integralizado é de R\$38.124 mil, representado por 38.124.459 (trinta e um milhões, quatrocentos e vinte e quatro mil, quatrocentos e cinquenta e nove reais) quotas no valor nominal de R\$1,00 (hum real) cada uma, pertencentes na sua totalidade por quotistas sediados no Brasil.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

20. Patrimônio líquido--Continuação

20.1. Capital Social--Continuação

A Affix Holding S.A. efetuou aporte para aumento de capital na controladora Affix Administradora de Benefícios Ltda. no montante de R\$ 6.700 milhões em 28 de junho de 2024 representado por 6.700 (seis milhões e setecentas mil) quotas no valor nominal de R\$1 (hum real) cada uma, pertencentes na sua totalidade por quotistas sediados no Brasil.

20.2. Capital Mínimo

Em 31 de dezembro de 2024, a Administradora possui patrimônio líquido de R\$ 39.154 e patrimônio líquido ajustado de R\$ 21.881 que são superiores ao capital mínimo exigido pela ANS de R\$2.017 cujo cômputo está demonstrado a seguir:

- Fator variável K 17,24% (informado no anexo I da Resolução Normativa nº 209/09); alterado pela Resolução Normativa nº 526/22 - anexo II) e conforme região de atuação da Administradora como 1 que representa abrangência em todo o território nacional ou em grupos de pelo menos três estados dentre os seguintes: São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Rio Grande do Sul, Paraná e Bahia; o Fator variável K passou a ser estabelecido em 17,24%.
- Cômputo do cálculo do capital mínimo- $K (17,24\%) \times 11.702 = R\2.017

O capital-base foi estabelecido no artigo 3º da Resolução Normativa nº 209/09; a sistemática de cálculo foi definida pela Instrução Normativa DIOPE nº 17/08, que estabeleceu que a divulgação anual do valor atualizado passaria a ser feita no sítio da ANS.

20.3. Patrimônio mínimo ajustado

O Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA) representa o valor mínimo do patrimônio líquido ou patrimônio social, calculado a partir da multiplicação do fator K pelo capital-base:

Em 31 de dezembro de 2024, o cálculo do Patrimônio Mínimo Ajustado considerando as adições e exclusões estabelecidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar estavam assim dispostas:

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

20. Patrimônio líquido--Continuação

20.3. Patrimônio mínimo ajustado--Continuação

Descrição	Controladora	
	2024	2023
Cálculo do PMA		
Patrimônio Líquido	38.992	31.929
(-) Ativo não circulante Intangível	(849)	(170)
(-) Ativo fiscal diferido	(1.269)	(1.364)
(-) Goodwill	(13.056)	-
(-) Despesas antecipadas	(82)	(157)
= Patrimônio Líquido Apurado	23.736	30.238
Capital Base	(11.702)	(11.226)
Patrimônio % (i) – Fator K	17,24%	17,24%
Patrimônio Mínimo Exigido (i)	(2.017)	(1.935)
Suficiência	21.719	28.303

21. Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde

	(% Alíquota)	Controladora	
		2024	2023
Taxa de Administração de Benefícios - Estipulados (i)		83.352	77.567
Taxa de Administração de Benefícios - Não Estipulados (i)		17.261	19.276
Totais		100.613	96.843
Tributos Federais			
PIS: Programa de Integração Social (ii)	0,65%	(653)	(630)
COFINS: Contribuição para o Financiamento da Seguridade (ii)	4,00%	(4.024)	(3.873)
		(4.677)	(4.503)
Tributos Municipais			
ISS: Imposto sobre Serviços	2,00%	(2.014)	(1.937)
		(2.014)	(1.937)
Tributos sobre taxa de administração de benefícios		(6.691)	(6.440)
Receita líquida		93.922	90.403

(i) Referem-se à Receitas operacionais de Plano de saúde, a serem pagas às operadoras em seu vencimento independentemente do recebimento por parte dos beneficiários Contratos Estipulados, e faturas administradas no qual o repasse será feito às operadoras somente no caso da liquidação por parte dos beneficiários Contratos Não estipulados.

(ii) As administradoras de benefícios, na modalidade de operadoras de planos de assistência à saúde, estão sujeitas ao regime de apuração cumulativa, sendo sua tributação efetuada nos termos dos §§ 9º a 9ºB do art. 3º da Lei nº 9.718, de 1998.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

22. Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde

Natureza	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Outras Des de Oper/ de Planos de Assist/ Saúde			
Despesas com amortização Aquisição de Carteiras (i)	(144)	(215)	(144)
Gastos com aquisição de Carteiras	(139)	(237)	(139)
	(283)	(452)	(283)
Provisão para Perdas sobre Créditos			
Provisão p/ Perdas Sobre Crédito/ (ii)	(24.830)	(26.831)	(25.226)
Provisão p/ Perdas Sobre Crédito/ Bens e Tít/ a receber (iii)	(9.168)	(14.641)	(13.472)
(-) Reversão Provisão para Perdas Sobre Créditos (iv)	2.664	2.787	2.664
	(31.334)	(38.685)	(36.034)
	(31.617)	(39.137)	(36.317)

(i) Refere-se a Despesas com Aquisição de Carteiras que devem ser amortizadas por apropriação como despesas operacionais, no período em que estiverem contribuindo para a formação do resultado da administradora.

(ii) PPSC - Provisão para Perdas sobre Créditos – Créditos de Operações com Planos de Assist/ à Saúde:

- Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição “Estipulante”, cuja inadimplência é assumida pela Administradora do plano de saúde, e como objeto tem-se o lastro do total do montante atrelado às provisões técnicas;
- Referem-se a contratos de natureza planos coletivo na condição de “Não estipulante”, cuja inadimplência é assumida pela Operadora de Plano de Saúde, os quais são repassados somente após o seu recebimento.
- Provisão para Perdas Sobre Créditos (PPSC). A provisão é constituída pelo montante devido por beneficiários em atraso há mais 90 dias (planos coletivos), em havendo pelo menos uma parcela vencida do contrato há mais de 90 (noventa) dias, a totalidade do crédito referente ao contrato deve ser provisionada.

(iii) PPSC - Provisão para Perdas sobre Créditos – Bens e Títulos a Receber:

- A administradora efetuou a avaliação de seus ativos reconhecidos na rubrica bens e títulos a receber e identificou a indicação de perda de representatividade econômica de seus ativos desta forma foi reconhecida desvalorização e a baixa de ativos.

(iv) Refere-se à recuperação financeira de renegociação de dívidas com liquidação de parcelas vencidas com prazos superiores a 60 dias.

23. Despesas de Comercialização

Natureza	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Comissão e Agenciamento – Vitalício	(20.464)	(13.298)	(21.370)
Comissão e Agenciamento – Custo Aquisição	-	(625)	(824)
Comissão e Agenciamento – Outros	(508)	(1.638)	(1.249)
	(20.972)	(15.561)	(23.443)

As despesas de comercialização consistem em comissões e outras taxas de vendas devidas a corretores independentes, pela venda de planos de assistência médico-hospitalar e odontológico.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

24. Despesas administrativas

Natureza	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Prestação de serviços operacionais (i)	(20.850)	(10.118)	(20.850)
Multas e acréscimos moratórios (ii)	(3.631)	(12.049)	(3.639)
Licença de uso, software e internet	(3.254)	(3.731)	(3.254)
Amortização de carteira marca	-	-	(2.101)
Despesas judiciais	(1.625)	(4.651)	(1.625)
Prestadores de serviços	(1.131)	(2.146)	(1.018)
Despesa com pessoal	(1.456)	(1.971)	(1.456)
Manutenção e Instalações	(578)	(1.304)	(578)
Publicidade e Propaganda	(570)	(854)	(570)
Depreciação e Amortização	(530)	(1.032)	(530)
Honorários Advocatícios	(345)	(829)	(348)
Honorários de Consultoria	(122)	(379)	(122)
Outras Despesas	-	(20)	-
Estádias e Deslocamentos	(7)	(18)	(9)
Aluguel	(3)	(1)	(21)
	(34.102)	(39.103)	(36.121)

(i) a Affix Administração e Serviços Ltda, firmou contrato com a Affix Administradora de Benefícios Ltda no qual sua remuneração é baseada na prestação de serviços técnicos, financeiros, administrativos, tecnológicos, etc.; tendo como referência de cobrança a quantidade de vidas administradas mês.

(ii) Refere-se a multas e acréscimos moratórios mediante a liquidação em atraso de repasse a operadoras de saúde e prestadores de serviços.

25. Resultado financeiro líquido

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Receitas Financeiras			
Descontos obtidos (i)	4.813	11.440	4.813
Juros ativos	4.786	3.212	4.786
Outras receitas financeiras	660	632	661
	10.259	15.284	10.260
Despesas Financeiras			
Despesas bancárias	(4.197)	(4.350)	(4.206)
Juros sobre empréstimos	(2.062)	(4.611)	(2.062)
Outras despesas	(270)	(710)	(270)
Descontos concedidos	(658)	(1.168)	(658)
IOF	(78)	(212)	(78)
Juros passivos	(3.726)	(1.604)	(3.726)
	(10.991)	(12.655)	(11.000)
Resultado Financeiro Líquido	(732)	2.629	(740)

(i) Refere-se a receitas obtidas através de descontos comerciais dados pelas operadoras de saúde, relativos à manutenção de base de beneficiários contidos nas respectivas operadoras.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

26. Resultado patrimonial

Descrição	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Receitas Patrimonial			
Venda de imobilizado	85	-	85
	85	-	85
Despesas Patrimonial			
Equivalência patrimonial	(3.990)	-	-
	(3.990)	-	-
Resultado patrimonial líquido	(3.905)	-	85

27. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social

Natureza	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Imposto de renda corrente	(1.565)	-	(1.812)
Contribuição social corrente	(571)	-	(666)
	(2.136)		(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(95)	1.030	380

O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro foram apurados conforme legislação em vigor, bem como em conformidade com o Regime Tributário Definitivo, previsto na Lei no 12.973/14, a controlada Affix Administradora de Benefícios Ltda efetua sua tributação conforme regimento da legislação do Lucro Real; já sua controlada Alter Corretora de Seguros Ltda, efetua sua tributação conforme regimento do Lucro Presumido.

Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, bem como suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitas à revisão por parte das autoridades fiscais por períodos e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

27. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação da alíquota efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

Natureza	Controladora		Consolidado
	2024	2023	2024
Lucro ou prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	2.594	(769)	459
Imposto de renda e contribuição social alíquota de 34%	(882)	261	(156)
<u>Ajustes para demonstração de taxa efetiva</u>			
Impostos diferidos não contabilizados	-	-	-
Efeito de equivalência patrimonial	(1.357)	-	-
Outras diferenças	8	769	(1.942)
Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado	(2.231)	1.030	(2.098)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(2.136)	-	(2.478)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(95)	1.030	380
Taxa efetiva	(86%)	(134%)	(195%)

c) Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos e o seu respectivo valor contábil.

A movimentação dos impostos diferidos ativos e passivos está demonstrada a seguir:

Descrição	Demonstração	Aquisição	Movimentação	Saldo em
	do Resultado			
	31/12/2023	Corretora		
Ativo diferido				
Provisão para demandas judiciais	1.866	-	1.003	2.869
Provisão para perdas sobre créditos	2.146	-	(1.283)	863
Amortização de mais-valia (i)	-	2.599	1.399	3.998
Total	4.012	2.599	1.119	7.730
Alíquota - 34% Tributo	1.364	884	380	2.628

(i) Refere-se a amortização de mais valia relativo à participação de 66,6% da Controladora.

Affix Administradora de Benefícios Ltda

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

28. Cobertura de seguros

A Empresa adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras, conseqüentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.